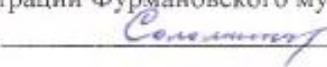
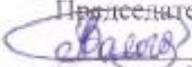


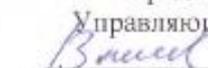
**МУНИЦИПАЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ОТДЕЛ ОБРАЗОВАНИЯ АДМИНИСТРАЦИИ
ФУРМАНОВСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА**

**МУНИЦИПАЛЬНОЕ АВТОНОМНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
ДЕТСКО-ЮНОШЕСКАЯ СПОРТИВНАЯ ШКОЛА**

СОГЛАСОВАНО

Начальник МУ отдел образования
администрации Фурмановского муниципального района
 И.Ю. Саломатина

СОГЛАСОВАНО
Председатель ПК
 Л.Н. Володина
Протокол № 3 от 30.06.20 г.

СОГЛАСОВАНО
Председатель
Управляющего совета
 А.В. Власов
Протокол № 2, от 30.06.2020

УТВЕРЖДАЮ
Директор МАУ ДО ДЮСШ
 А.С. Карпанов
Приказ от 30.06.2020 г. № 33

ПРИНЯТО на педагогическом совете МАУ ДО ДЮСШ, протокол № 3 от 29.06.2020



ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

**МУНИЦИПАЛЬНОГО АВТОНОМНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
ДЕТСКО-ЮНОШЕСКОЙ СПОРТИВНОЙ ШКОЛЫ
г. ФУРМАНОВА**

на 2020-2023 г.г.

на 2020-2023 г.г.

ОГЛАВЛЕНИЕ

- 1. Историческая справка о развитии спортивной школы**
- 2. Паспорт Программы развития на 2020-2023 г.г.**
- 3. Пояснительная записка к Программе развития**
- 4. Мероприятия Программы развития на 2020-2023 г.г.**

Раздел 1. Нормативно-правовое обеспечение образовательной деятельности МАУ ДО ДЮСШ.

Раздел 2. Состояние и развитие материально-технической базы МАУ ДО ДЮСШ.

Раздел 3. Программно-методическое и информационно-техническое обеспечение образовательной деятельности МАУ ДО ДЮСШ.

Раздел 4. Направления деятельности и объективная необходимость уменьшения перечня видов спорта.

Раздел 5. Обеспечение современного качества дополнительного образования:

- Контингент;
- Образовательные программы;
- Организация учебной деятельности. Учебный план;
- Социально-психологическая поддержка участников образовательного процесса;
- Содержание воспитания в образовательном процессе, решение проблемы социализации и профилактики девиантного поведения воспитанников;
- Формы и методы оценки качества дополнительного образования;
- Взаимодействие с родителями, другими образовательными организациями и социальными партнёрами

Раздел 6. Создание условий для поддержки и развития образовательной среды для особой категории детей, одаренных детей.

Раздел 7. Развитие социального партнерства. Кадры.

Раздел 8. Развитие платных услуг.

Раздел 9. Состояние и совершенствование работы по безопасности участников образовательного процесса.

Раздел 10. Смета предполагаемых расходов

Раздел 11. Список использованной литературы

1. Историческая справка о развитии МАУ ДО ДЮСШ в Фурмановском муниципальном районе

В Фурмановском муниципальном районе систему дополнительного образования представляют четыре учреждения: МАУ ДО Центр детского творчества, МБУ Детская музыкальная школа, МУДО Детская художественная школа и Муниципальное автономное учреждение дополнительного образования детско-юношеская спортивная школа (далее МАУ ДО ДЮСШ), в объединениях которых занимаются более 2 000 детей и подростков.

До открытия спортивной школы (1956 г.) вся физкультурно-массовая работа осуществлялась через коллективы физкультуры общеобразовательных школ города. Требования времени побудили муниципалитет к открытию спортивной школы.

Детско-юношеская спортивная школа является муниципальным автономным учреждением Фурмановского муниципального района. В настоящее время она размещается в двух зданиях: в физкультурно-оздоровительном комплексе (ул. Возрождения, 10 «А») и на лыжной базе (ул. Белова, 90).

МАУ ДО ДЮСШ начала образовательную деятельность с 1956 года.

Спортивно-оздоровительные занятия в детско-юношеской спортивной школе не зависимо от их целевой направленности являются эффективной формой организации массового спорта и активного досуга населения, позволяющие учесть основные запросы людей.

Первым директором детской спортивной школы города Фурманова был Маклашин Антон Андреевич. С момента организации детская спортивная школа работала в нескольких спортивных направлениях, но преимущество всегда было у спортивного направления «Лыжные гонки». И это естественно. Ведь у нас почти шесть месяцев в году зима. Этот вид получил массовое распространение. За годы своего существования у спортивной школы имеются сложившиеся традиции, грамотный тренерский состав, внимание местных органов власти способствуют дальнейшему развитию, поиску дарований, росту мастерства. Также в школе были открыты группы по гимнастике, акробатике и волейболу.

С 1964 по 1975 год спортивную школу возглавлял отличник народного просвещения Сахаров Алексей Александрович. Лыжные гонки остаются главенствующим видом спорта. Но в процессе занятий лыжами дети осваивали легкую атлетику, волейбол, футбол, спортивное ориентирование, плавание. В это, «сахаровское», время команда Фурмановских школьников занимала на областных соревнованиях только первые места, второе место рассматривалось как проигрыш.

В 1975 году школу возглавил мастер спорта СССР Воробьев Юрий Михайлович. В это время детская спортивная школа работает по следующим направлениям: волейбол, баскетбол, самбо. И, по-прежнему, приоритетное направление в работе спортивной школы – лыжный спорт. Из воспитанников Фурмановской ДСШ комплектовались сборные команды города на областные и республиканские соревнования по лыжным гонкам, которые всегда занимали призовые места.

Фурмановская ДСШ – неоднократный победитель и призер в областных смотрах-конкурсах за лучшую организацию учебно-воспитательной и оздоровительной работы. Награждалась вымпелами. В 1986 году директору ДСШ – Воробьеву Ю.М. присвоено звание «Отличник народного просвещения РСФСР».

С 1993 по 1997 год школой руководит Липантьев Александр Александрович. В это время приоритет отдан детскому массовому спорту, увеличен охват детей - открыты спортивно-оздоровительные группы в детских садах.

В 1997 году на должность директора спортивной школы вновь назначен Воробьев Ю.М., учреждению выделено здание лыжной базы по улице Белова, 90, на берегу реки Шачи. Перед коллективом ДЮСШ встали две задачи: оборудовать и перестроить спортивную базу, сохранить коллектив учащихся.

Это время характеризовалось, прежде всего: нестабильностью политической ситуации, тяжелым экономическим и финансовым положением в стране, что неизбежно и самым непосредственным образом отрицательно сказывается на здоровье детей; обостряющейся социальной напряжённостью в обществе и, как следствие, ростом общей и детской преступности, наркомании, беспризорности.

В своей работе педагогический коллектив исходил из того, что:

1. Образование как система, несмотря на тяжелые экономические условия, должно непрерывно развиваться, быть продуктивным, развивающим, личностно ориентированным, социальным;
2. МОУ ДЮСШ является важной социальной частью города. Отсюда вытекают задачи, направленные на решение проблем, связанных с подростками и молодёжью.
3. Воспитание есть важнейшая составляющая всего образовательного процесса. Воспитание детей требует учёта всех особенностей, присущих социуму.
4. МОУ ДЮСШ всё более выступает как центр социокультурной среды, где сходятся интересы практически всех слоёв населения и в первую очередь детей, их родителей, общественных и государственных структур.

Исходя из этих позиций, педагогический коллектив строил процесс обучения и воспитания, понимая образовательное учреждение как:

- а) структуру, в которой осуществляются целенаправленное интеллектуальное, духовное, физическое развитие, оздоровление детей, их адаптация к условиям современной жизни, социализация;
- б) центр, объединяющий усилия инфраструктуры города и всех участников образовательного процесса;

В 90-е годы педагогический коллектив:

- сохранял и развивал материально-техническую базу образовательного учреждения в соответствии с требованиями государственных образовательных стандартов, социальных норм и нормативов;
- продолжил работу по совершенствованию образовательной системы дополнительного образования в районе;
- старался сохранить материально-техническую базу учреждения;
- принял активное участие в мероприятиях областного и городского масштаба.

Коллектив ДЮСШ, бывшие ученики спортивной школы и люди неравнодушные к судьбе спорта в городе Фурманове выстояли в это нелегкое время. Детско-юношеская спортивная школа не только продолжала свою активную работу, но была модернизирована и переоборудована. Открыты новые спортивные направления «Тяжелая атлетика», «Силовое троеборье». За плодотворную работу директор ДЮСШ Воробьев Ю.М. в 2005 году награжден медалью «За заслуги перед Отечеством» 2-ой степени.

Кузнецова Гульнара Бахрамовна возглавляла школу с 2006 по 2008 год. В это время на территориях дошкольных учреждений были построены спортивные комплексы, городки по изучению правил дорожного движения.

Муниципальное образовательное учреждение детско-юношеская спортивная школа г. Фурманова, открытая в 1956 году, до сегодняшнего дня является единственной специализированной школой в районе, сохранившей свои традиции.

С 2008 года по 2011 годы учреждением руководил мастер спорта по борьбе самбо Иванов Алексей Руфимович. В спортивной школе сформировался дружный коллектив тренеров-преподавателей, фанатов и профессионалов своего дела. Своим ежедневным трудом тренеры – преподаватели не только увлекают детей и подростков занятиями лыжами или другими видами спорта, но и воспитывают настоящих спортсменов.

Много сил и энергии для развития детско-юношеского спорта отдала директор ДЮСШ Кузнецова Татьяна Борисовна. С 2011 - 2014 годы она возглавляла МАОУ ДОД ДЮСШ.

С 1 сентября 2014 года на должность директора МАОУ ДОД ДЮСШ (Муниципального автономного образовательного учреждения дополнительного образования детей детско-юношеской спортивной школы) назначен Карпанов Александр Сергеевич, он руководит спортивной школой по настоящее время, в этот период спортивная школа осуществляет яркий поэтапный переход от режима функционирования к режиму развития.

С 2015 года детско-юношеская спортивная школа становится Центром тестирования ВФСК ГТО Фурмановского муниципального района, а А.С.Карпанов – его руководителем.

В 2019 и 2020 годах МАУ ДО ДЮСШ (Муниципальное автономное учреждение дополнительного образования детско-юношеская спортивная школа) становится победителем регионального конкурса на лучшую организацию

физкультурно-спортивной деятельности среди организаций дополнительного образования физкультурно-спортивной направленности.

Руководитель создает оптимальные условия для профессионального роста педагогов школы: 30% тренеров имеют высшую квалификационную категорию, 25 % – первую квалификационную категорию. В настоящее время 90% тренеров-преподавателей прошли курсы повышения квалификации, 98% имеют высшее профессиональное образование. Не аттестованы и не имеют курсовой подготовки только вновь принятые молодые специалисты, стаж которых менее двух лет.

В МАУ ДО ДЮСШ города Фурманова физической культурой и спортом занимаются 550 воспитанников в 42 группах. В настоящий момент, на основе интеграции основного и дополнительного образования, высоко поставлено взаимодействие учреждения с общеобразовательными школами. Школам оказывается методическая и практическая помощь, организуются и проводятся такие соревнования, как: «Президентские игры», «Президентские состязания», Олимпиада школьников по физической культуре, первенства школ города и района в рамках Спартакиады школьников по культивируемым видам спорта.

Практикой доказано, что высокий уровень качества педагогического состава дает возможность показывать высокие спортивные достижения. За последние 3 года, 2606 детей и подростков Фурмановского муниципального района приняли участие в 120 соревнованиях различного ранга. Из них 793 человека стали победителями и призерами, 253 человека выполнили нормативы массовых разрядов, 4 – стали кандидатами в Мастера спорта России, 10-ти присвоен первый спортивный разряд.

В 2016 и 2020 годах тренеры-преподаватели становятся лауреатами регионального конкурса педагогического мастерства «Педагог года» в номинации «Педагог дополнительного образования».

В 2017 году тренер-преподаватель по лёгкой атлетике становится призёром регионального этапа Всероссийского конкурса профессионального мастерства работников сферы дополнительного образования «Мы учим жить сердцами и делами», посвященного 100-летию дополнительного образования детей в России, в номинации «О чьих-то судьбах вечная забота», в настоящее время принимает участие во Всероссийском этапе данного конкурса.

Большое внимание Александр Сергеевич уделяет вопросам материально-технического обеспечения. За последние 3 года для занятий воспитанников по видам спорта приобретено современного оборудования на сумму более 3 млн. рублей: благоустроены 3 спортивные площадки и футбольное поле, на которых занимаются жители Фурмановского муниципального района. Все составляющие муниципального задания выполняются на 100%.

Модернизируется и обновляется территория лыжной базы: новая лыжероллерная трасса, современная универсальная спортивная площадка, приведена в порядок огромная территория в 38 000 кв м.

Здание физкультурно-оздоровительного комплекса модернизировано. Интерьер самого крупного в Фурмановском районе спортивного зала полностью обновлен, стал светлее и ярче. Произведена замена спортивного оборудования,

приобретены новые сертифицированные ворота для мини-футбола, баскетбольные кольца, гимнастический инвентарь ВФСК ГТО. Отремонтирована крыша, полностью заменено освещение на энергосберегающие лампы физкультурно-оздоровительного комплекса.

Муниципальное автономное образовательное учреждение дополнительного образования детей детско-юношеская спортивная школа Фурмановского муниципального района, открытая в 1956 году, до сегодняшнего дня является единственной специализированной школой в городе и районе, бережно хранящей свои традиции. Спортивная школа всегда являлась лидером лыжного и легкоатлетического спорта в области. Со дня основания школа воспитала не один десяток спортсменов, которые защищали честь школы, района, области и ЦФО на соревнованиях различных видов спорта.

2. Паспорт Программы развития МАУ ДО ДЮСШ на 2020-2023 г.г.

Наименование Программы	Программа развития Муниципального автономного учреждения дополнительного образования детско-юношеской спортивной школы г.Фурманова на 2020-2023 г.г
Основание для разработки Программы	Межведомственная программа развития системы дополнительного образования и науки Российской Федерации Муниципальная Программа развития образования.
Государственный заказчик Программы	Администрация Фурмановского муниципального района Муниципальное учреждение отдел образования администрации Фурмановского муниципального района
Основные разработчики Программы	Муниципальное автономное учреждение дополнительного образования детско-юношеская спортивная школа г. Фурманова
Цель Программы	Обеспечить сохранение и устойчивое развитие МАУ ДО ДЮСШ, обеспечить доступность занятий спортом детей, особенно из незащищенных слоев населения, воспитание спортсменов для резерва сборных команд района, области, поддержку особо одаренным детям, системную безопасность обучающихся.
Задачи Программы	- создание благоприятных условий для разностороннего развития жителей Фурмановского района для повышения качества образовательных услуг по спортивному дополнительному образованию;

	<ul style="list-style-type: none"> - формирование здорового образа жизни; - воспитание волевых, дисциплинированных, обладающих высоким уровнем социальной активности и ответственности молодых спортсменов; - активное использование здоровьесберегающих технологий; - мотивация профессионального самоопределения, подготовка инструкторов-общественников, помощников судей; - обеспечить сохранение контингента; - добиваться стабильно высоких результатов выступлений на соревнованиях областного, регионального, ЦФО и Всероссийского уровня
Сроки и этапы реализации Программы	<p>Базовый этап: 2020 – 2021 г.г. - предусмотрены работы, связанные с изучением социального заказа на услуги дополнительного образования в онлайн формате, разработка новой стратегии развития МАУ ДО ДЮСШ.</p> <p>Основной этап: 2021 – 2022 г.г. - приоритет отдается мероприятиям, направленным на улучшение условий труда, ремонт, модернизацию и обновление зданий и территорий спортивной школы; модернизацию содержания и форм организации учебно-воспитательного процесса, совершенствование материально-технической базы МАУ ДО ДЮСШ, повышение профессиональной компетентности педагогов.</p> <p>Завершающий этап: 2022 – 2023 г. осуществляется оценка и мониторинг результатов, полученных на предыдущих этапах.</p>
Перечень разделов Программы	<p>Раздел 1. Нормативно-правовое обеспечение образовательной деятельности МАУ ДО ДЮСШ.</p> <p>Раздел 2. Оценка состояния, проект развитие материально - технической базы МАУ ДО ДЮСШ.</p> <p>Раздел 3. Программно-методическое и информационно-техническое обеспечение образовательной деятельности МАУ ДО ДЮСШ.</p> <p>Раздел 4. Направление деятельности и объективная необходимость уменьшения перечня видов спорта.</p> <p>Раздел 5. Обеспечение современного качества дополнительного образования:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Контингент, • Образовательные программы, • Организация учебной деятельности. Учебный

	<p>план,</p> <ul style="list-style-type: none"> • Социально-психологическая поддержка участников образовательного процесса, • Содержание воспитания в образовательном процессе, решение проблемы социализации и профилактики девиантного поведения воспитанников. • Формы и методы оценки качества дополнительного образования. • Взаимодействие с родителями, образовательными организациями и другими социальными партнёрами, <p>Раздел 6. Создание условий для поддержки и развития образовательной среды для одаренных детей.</p> <p>Раздел 7. Развитие социального партнерства. Кадры.</p> <p>Раздел 8. Развитие платных услуг.</p> <p>Раздел 9. Состояние и совершенствование работы по безопасности участников образовательного процесса.</p> <p>Раздел 10. Смета предполагаемых расходов</p> <p>Раздел 11. Список использованной литературы</p>
Исполнители Программы	Муниципальное автономное учреждение дополнительного образования детско-юношеская спортивная школа города Фурманова
Ожидаемые конечные результаты реализации Программы	<ul style="list-style-type: none"> - Устойчивое развитие МАУ ДО ДЮСШ, развитие видов спорта в соответствии с интересами детей, потребностями населения; - развитие материально-технической базы; - повышение уровня педагогического и профессионального мастерства; - сохранение кадрового потенциала; - повышение уровня государственно-общественных норм управления учреждением; - качественное обновление учебно-воспитательного процесса; - совершенствование методической работы; - стабильность в достижении высоких результатов по всем видам спорта; - обеспечение охраны жизни участников образовательного процесса.
Система контроля организации исполнения Программы	Общее руководство и контроль за ходом реализации Программы осуществляет государственный заказчик администрация Фурмановского муниципального района

Внешний контроль	Контроль за своевременностью проведения мероприятий осуществляет Учредитель – муниципальное учреждение отдел образования администрации Фурмановского муниципального района
Внутренний контроль	Вопрос о ходе реализации Программы заслушивается на педагогическом совете, Управляющем совете.

3. Пояснительная записка к Программе развития

В соответствии с Федеральным законом от 29.12.2012, № 273 «Об образовании в Российской Федерации» произошло принципиально новое явление в отечественной и зарубежной педагогической практике - создание подсистемы дополнительного образования детей и взрослых. Возникшее как логическое развитие деятельности внешкольных учреждений дополнительное образование имеет ряд характерных особенностей. Наиболее типичными из них являются: наличие образовательных программ, ориентированных на овладение детьми фундаментальной грамотностью, персонификация образования, т.е. предоставление каждому ребенку свободного выбора образовательной области, профиля программ, времени его освоения, многообразие видов деятельности, удовлетворяющих самые разнообразные интересы детей; лично – деятельный характер образовательного процесса; возможность получения предпрофессионального и начального профессионального образования; социально-культурная направленность всех программ, реализуемых в учреждениях дополнительного образования.

В Фурмановском районе дополнительное образование востребовано, находится в центре внимания со стороны общественности.

В пояснительной записке проводится анализ ситуации, объективных причин и необходимости развития МАУ ДО ДЮСШ, определяются концептуальные основы и принципы предстоящих действий по развитию основных видов спорта.

МАУ ДО ДЮСШ определила приоритеты направления развития и совершенствования учебно-воспитательного процесса:

- сохранение контингента;
- поиск внутренних и внешних источников своего развития;
- переход к повышению инвестиционной привлекательности спорта;
- формирование механизма взаимоотношений с социальными партнерами;
- изучение и внедрение новых методик и технологий воспитания спортсменов.

В соответствии с образовательной политикой России, Ивановской области в основу Программы заложены концептуальные принципы развития спортивного образования:

- **партнерство** – консолидацию возможностей социальных партнеров на совершенствование физической культуры и спорта,
- **целостность** – интеграции с другими типами образовательных учреждений на основе баланса интересов,

- **саморазвитие** – наличие внутренних источников роста, способность адаптироваться к изменению в обществе.

Программа МАУ ДО ДЮСШ будет способствовать:

- интеграции общего и дополнительного образования,
- активизации межведомственного взаимодействия,
- определению ключевых проблем и принятию конкретных действий на перспективу.

Логика изложения разделов Программы позволит проследить создание необходимых условий для дальнейшего развития видов спорта в городе Фурманове и Фурмановском районе, повышение качества дополнительных услуг.

Программа Развития спортивной школы имеет следующую структуру:

Раздел 1. Нормативно-правовое обеспечение образовательной деятельности МАУ ДО ДЮСШ.

Раздел 2. Оценка состояния, проект развитие материально-технической базы МАУ ДО ДЮСШ.

Раздел 3. Программно-методическое и информационно-техническое обеспечение образовательной деятельности МАУ ДО ДЮСШ.

Раздел 4. Направление деятельности и объективная необходимость уменьшения перечня видов спорта.

Раздел 5. Обеспечение современного качества дополнительного образования:

- Региональная информационная система «Контингент»;
- Образовательные программы по видам спорта;
- Организация учебной деятельности. Учебный план;
- Социально-психологическая поддержка участников образовательного процесса;
- Содержание воспитания в образовательном процессе, решение проблемы социализации и профилактики девиантного поведения воспитанников;
- Формы и методы оценки качества дополнительного образования;
- Взаимодействие с родителями, образовательными организациями и другими социальными партнёрами.

Раздел 6. Создание условий для поддержки и развития образовательной среды для одаренных детей.

Раздел 7. Развитие социального партнерства. Кадры.

Раздел 8. Развитие платных услуг.

Раздел 9. Состояние и совершенствование работы по безопасности участников образовательного процесса.

Раздел 10. Смета предполагаемых расходов

Раздел 11. Список использованной литературы

Раздел 1. Нормативно-правовое обеспечение образовательной деятельности МАУ ДО ДЮСШ

МАУ ДО ДЮСШ имеет лицензию на право оказывать образовательные услуги по подвиду «Дополнительное образование детей и взрослых» выдана

Департаментом образования Ивановской области 05.02.2016 года серия 37Л01 № 0001073, регистрационный № 1533, бессрочно.

Педагогический коллектив регламентирует свою деятельность на основании следующих документов:

- Конституция Российской Федерации
- Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации»
- Конвенция о правах ребенка
- Федеральная целевая программа развития образования,
- Концепцией модернизации российского образования,
- Концепцией развития дополнительного образования,
- Программой развития образования Фурмановского муниципального района;
- Закон РФ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации»
- перечень нормативных документов и методических разработок по организации и проведению аттестации и аккредитации учреждений дополнительного образования детей.
- Федеральная Программа развития учреждений дополнительного образования детей;
- Федеральные нормативно-правовые основы, регулирующие деятельность спортивных школ;
- Федеральные государственные стандарты;
- документы учреждения:
 - ✓ Устав
 - ✓ Лицензия
 - ✓ Коллективный договор
 - ✓ Локальные акты: Положения, инструкции, приказы, договора и пр.

Проделанная работа учреждением по расширению законодательной базы позволяет создавать единое правовое пространство для координации действий по развитию спорта всех учреждений и заинтересованных органов Фурмановского муниципального района.

Однако, постоянно меняющиеся отношения, запросы социума, вышестоящих органов по повышению роли спорта в воспитании молодых граждан России, требуют дополнительных нормативно-правовых актов.

Планируемые мероприятия должны обеспечить:

- правовую деятельность с другими образовательными учреждениями
- правовую защиту детей, имеющих социальные проблемы
- разработку нормативов бюджетного финансирования учреждения в условиях изменения межбюджетных отношений
- социальную защиту работников учреждения
- организацию экспериментальной и инновационной деятельности.

Раздел 2. Состояние и развитие материально-технической базы МАУ ДО ДЮСШ

Для успешного развития физической культуры и спорта необходима материально-техническая база, оснащенная на современном уровне.

МАУ ДО ДЮСШ располагает необходимой материально-технической базой, соответствующей санитарно-эпидемиологическим требованиям, требованиям техники безопасности и правилам пожарной безопасности.

Учреждение функционирует в двух зданиях: физкультурно-оздоровительном комплексе (ул. Возрождения, д.10 «А»), общей площадью 1141 кв. м и лыжной базой, расположенной по улице Белова, 90, общей площадью 375 кв. м. Здания одноэтажные, имеют централизованное водоснабжение и отопление. Раздевалки и санузлы содержатся на требуемом уровне.

За последние три года, благодаря бюджетному финансированию и участию администрации нашего района в жизни МАУ ДО ДЮСШ, заметно улучшилось содержание материально-технической базы. Но все-таки продолжает не хватать отдельных видов оборудования. Планируемый прогноз развития материально-технического обеспечения позволит повысить уровень условий работы педагогических работников и обучения воспитанников.

Раздел программы выдвигает в качестве важных целей:

- ремонт помещений,
- ремонт крыши спортивного зала,
- остекление здания ФОКа,
- установку внешнего (уличного) освещения территории школы,
- приобретение спортивного инвентаря и оборудования.

В приложении Программы дан прогноз развития материально-технической базы на четыре года.

Раздел 3. Программно-методическое и информационно-техническое обеспечение образовательной деятельности МАУ ДО ДЮСШ

Эффективность управления учреждением, конечные результаты ее звеньев в значительной мере зависят от целостности и соответствующего программно-методического информационно-технического обеспечения.

За последние годы происходит развитие методической работы учреждения. Нарастает содержание ее деятельности; подготовлены и внедрены в практику работы методические рекомендации по образовательным программам по всем направлениям деятельности. Учреждение имеет выход в Интернет, через отдел образования, разрабатывается модель формирования информационного образовательного пространства. МАУ ДО ДЮСШ организует образовательную деятельность в соответствии с лицензией по дополнительным общеобразовательным программам физкультурно-спортивной направленности.

Коллектив целенаправленно работает над повышением организационно-методического обеспечения, как основного условия в эффективном управлении учебно-воспитательным процессом. Разработаны и продолжают качественно изменяться профильные программы по культивируемым видам спорта. Создан ряд методических разработок, организовано взаимопосещение занятий тренеров-преподавателей. На более высоком уровне ведется консультативно-методическая

работа с педагогами, актуализированы темы заседаний методических объединений.

С большим вниманием педагоги относятся к внедрению здоровьесберегающих технологий в учебный процесс. Создана система повышения квалификации тренеров-преподавателей. Некоторые педагоги инертны в пропаганде своего опыта работы, его более эффективных сторонах, не принимают участие в муниципальных и областных конкурсах профессионального мастерства. Поэтому планируемые мероприятия помогут довести методическую работу до научно-методического уровня.

Вместе с тем, следует признать, что педагогические кадры недостаточно подготовлены к решению проблем обновления содержания образования и использованию информационных и коммуникативных технологий в учебной деятельности.

В связи с этим, развитие организационно-методического обеспечения деятельности МАУ ДО ДЮСШ будет строиться в следующих основных направлениях:

- совершенствование программно-методического обеспечения учебно-воспитательного процесса в различных видах спорта, формах организации учебной деятельности;
- стимулирование развития методических объединений по видам спорта;
- широкое использование опыта работы лучших коллективов области, России;
- организация компьютерной грамотности в педагогическом коллективе.

Выполнение вышеназванных направлений будет способствовать обеспечению сбалансированности организационно-методической и информационной деятельности всех структур ДЮСШ.

Раздел 4. Направления деятельности и объективная необходимость уменьшения перечня видов спорта

Модернизация системы дополнительного образования позволила расширить сеть спортивных направлений деятельности по видам спорта, усилить внимание контингенту детей, имеющих социальные проблемы, начать работу по изучению спроса на платные образовательные услуги. Вместе с тем, спрос на спортивные образовательные услуги всегда опережает предложения, поэтому учебно-воспитательный процесс МАУ ДО ДЮСШ требует постоянного динамичного изменения.

В раздел Программы Развития включены направления деятельности, с учетом существующих проблем и задач развития спорта.

Планируемые мероприятия позволят более полно учесть разнообразные интересы, склонность детей, потребности разных слоев населения, дать возможность для доступного, качественного дополнительного образования, соответствующего различному уровню способностей, физического и психического здоровья обучающихся.

Раздел 5. Обеспечение современного качества дополнительного образования

Проблемы повышения качества дополнительного образования и его доступность определены как ведущие в Программе развития и играют ключевую роль в её реализации.

С целью совершенствования содержания дополнительного образования по спорту проведена экспертиза всех образовательных программ и учебно-методических разработок тренеров-преподавателей, допущенных для использования в МАУ ДО ДЮСШ.

Особое внимание уделено вопросам воспитания юных спортсменов, медико-психолого – педагогическому сопровождению учебно-воспитательного процесса, разнообразных методик для работы с детьми особой категории, работе на договорной основе с другими образовательными организациями, родительской общественностью.

Осуществляемая система мер дает свои положительные результаты. Уменьшился отсев и совершение негативных проявлений со стороны подростков, повысились мотивация к обучению и результативность.

Вместе с тем, остаются проблемы в медицинском обслуживании проводимых соревнований, организации мониторинга состояния здоровья юных спортсменов; проведение просветительской работы с родителями по вопросам сохранения здоровья; в создании лагерей для детей в каникулярное время. Не отработана модель более широкого взаимодействия работников МАУ ДО ДЮСШ и здравоохранения по вопросам внедрения здоровьесберегающих технологий.

В целях сохранения и укрепления здоровья воспитанников МАУ ДО ДЮСШ обеспечить 100% прохождение врачебного контроля спортсменами в процессе учебных, учебно-тренировочных занятий, к соревнованиям.

Педагогический коллектив школы планирует усилить воспитывающую функцию в условиях новой социально-экономической реальности, функцию психологической поддержки учащегося, формирование толерантности, способности к осознанному выбору, социальной активности воспитанников.

Для организации эффективной деятельности МАУ ДО ДЮСШ по повышению качества дополнительного образования коллектив относит к продолжению работы:

- по совершенствованию контроля и управления коллективом дополнительного образования
- по повышению роли и мотивации к результативности труда тренера-преподавателя
- по отработке адаптационного периода начинающего спортсмена
- по повышению роли семьи в воспитании и обучении молодых спортсменов.

Раздел 6. Создание условий для поддержки и развития образовательной среды для одаренных детей

Одним из приоритетных направлений деятельности коллективов ДЮСШ является поддержка одаренных детей в спорте. Работа на договорной основе с общеобразовательными учреждениями, проведение спортивно-массовых мероприятий создают оптимальные условия для выявления, развития и поддержки данной категории детей и обеспечение их личностной, социальной самореализации и профессионального самоопределения.

Необходимо решение в более полном объеме следующих задач:

- подготовка и повышение квалификации кадров, работающих с одаренными детьми,
- создание условий и отработка модели для организации внешкольного общения одаренных детей,
- выявление одаренных детей во всех возрастных категориях и статусах,
- формирование ресурсов по поддержке одаренных детей и талантливых педагогов,
- проведение диагностики для одаренных детей и их родителей,
- создание и обновление банка программно-методических материалов, технологий по работе с одаренными детьми.

В Фурмановском районе более 30% детей, имеющих проблемы со здоровьем. Поэтому одним из направлений работы коллектива – физкультурно-спортивная реабилитация детей посредством учебно-тренировочных занятий.

Для особой категории лиц планируется:

- разработка методик по специальному обучению детей данной категории,
- подготовка педагогов к работе с данной категорией детей,
- проведение массовых мероприятий, типа «Надежда», для особой категории детей.

№ п\п	Мероприятия	Этапы и сроки их реализации	Сведения об объемах, источниках и материальных ресурсах для реализации Программы		
			Объем финансирования	Источники финансирования	Исполнители
1.	Обеспечить организацию образовательного процесса по внеурочной деятельности физкультурно-спортивной направленности	2020 – 2023 г.г.	В соответствии с муниципальным заданием	Муниципальный бюджет	МАУ ДО ДЮСШ

Дальнейшее совершенствование дополнительного образования в значительной степени зависит от профессионального уровня тренерского корпуса.

В области кадровой политики стоит задача качественного обновления, концепции подготовки педагогических кадров, повышение уровня требований к личности педагога, закрепления молодых специалистов.

Система мер по совершенствованию кадрового обеспечения учреждения, представленная в программе, предусматривает:

- формирование у обучающихся в МАУ ДО ДЮСШ уставной мотивации на педагогическую профессию,
- апробирование системы контрактной подготовки специалистов в Шуйском филиале ИвГУ,
- совершенствование профессионального уровня тренеров-преподавателей, педагогов в области информационных технологий, менеджмента в дополнительном образовании,
- обновление системы диагностики аттестации педагогических работников.

Раздел 7. Развитие социального партнёрства. Кадры

Педагогический коллектив стремится расширить перечень надежных социальных партнеров, но в основном, ими являются коллективы общеобразовательных школ, учреждений дополнительного образования. Практически не задействован потенциал учреждений культуры, правоохранительных органов, предприятий малого и среднего бизнеса. Поэтому для решения данного вопроса необходимо:

- создать новую модель взаимодействия с социальными партнерами;
- расширить взаимодействие с местным отделом по делам молодежи, комиссией по делам несовершеннолетних, городской библиотекой;
- внедрить договорную систему взаимоотношений с промышленными предприятиями и частным бизнесом;
- поднять на новый уровень совместную работу с родительской общественностью.

На качество образовательного процесса коренным образом влияет профессионализм педагогических работников.

В МАУ ДО ДЮСШ 11 педагогических работников, из них: 2 штатных тренера, 3 тренера-преподавателя, 3 тренера-преподавателя из числа внутренних совместителей. Тренеры-преподаватели, совместители из других образовательных организаций – 4 человека.

С высшим образованием – 10 педагогов, со средним специальным – 1 человек.

4 педагога работает со стажем более двадцати лет, до пяти лет – 1 человек, от 10 до 20 лет – 6 человек.

В настоящее время коллектив обновляется и омолаживается.

Главной целью решения данной проблемы является:

- повышение инвестиционной привлекательности МАУ ДО ДЮСШ, с целью привлечения дополнительных средств, часть которых предлагается использовать на материальное стимулирование педагогов и лучших воспитанников школы;
- создание системы повышения квалификации педагогических работников.

Раздел 8. Развитие платных услуг

Коллектив планирует развивать платные услуги. В перспективе необходимо:

- изучить спрос населения на виды спорта,
- оказывать услуги по предоставлению спортивного зала учреждениям и организациям для проведения спортивной работы, проведения культурно-массовых мероприятий,
- предоставить услугу по прокату спортивного инвентаря населению,
- открыть хозрасчетные отделения,
- открыть платную спортивно-оздоровительную группу для детей дошкольного возраста.

Раздел 9. Состояние и совершенствование работы по безопасности участников образовательного процесса

Приоритетным направлением в организации работы по безопасности, антитеррористической защищенности являются:

- создание пакета документов, регламентирующих деятельность учреждения по вопросам безопасности и антитеррористической защищенности,
- выполнить мероприятия Роспотребнадзора и Пожнадзора, обеспечивающие меры безопасности обучающихся и работников МАУ ДО ДЮСШ,
- повышены безопасности образовательного учреждения (охрана),
- обучение руководящего, педагогического и ученического состава учреждения планированию, практической реализации мероприятий по безопасности как личной, так и коллективной,
- тесное взаимодействие с правоохранительными органами по организации безопасности во время образовательного процесса и при проведении массовых мероприятий, при выездах на различные мероприятия,
- предупреждение преступлений и проведение профилактических мер среди несовершеннолетних,
- расширение форм и методов работы со средствами массовой информации,
- проведение бесед с родителями о необходимости работы с подростками по вопросам безопасности.

Предусмотренный комплекс мер позволит обеспечить:

- повышение системы ответственности за вопросы безопасности у всех участников образовательного процесса,
- развитие методической работы в данном направлении,
- использование родительского потенциала по организации вопроса незащищенности воспитанников, работающих и материально-технической базы учреждения.

4. Мероприятия Программы развития МАУ ДО ДЮСШ г. Фурманова на 2020 – 2023 г.г.

**Раздел 1. Нормативно-правовое обеспечение образовательной деятельности
МАУ ДО ДЮСШ**

№ п/п	Мероприятия	Этапы и сроки их реализации	Сведения об объемах, источниках и материальных ресурсах для реализации Программы		
			Объем финансирования	Источники финансирования	Исполнители
1.	Разработать Программу развития МАУ ДО ДЮСШ на 2020-2023 г.г.	2019-2020			МАУ ДО ДЮСШ
2.	Выйти с ходатайством в администрацию Фурмановского муниципального района о создании межведомственной программы по развитию физической культуры и спорта.	2020 г.			МАУ ДО ДЮСШ
3.	Обновить в соответствии с требованиями локально-нормативные акты учреждения. - Заключение договора о совместной деятельности с другими образовательными учреждениями г. Фурманова, - Внести предложение в отдел спорта администрации Фурмановского района о выделении средств на учебно-спортивные сборы лучшим спортсменам и обеспечение их спортивной формой.	2016г. – 2017г. 2020-2021 г.г.	1 тыс руб. 200 000 руб.	Муниц. бюджет Муниц. бюджет, родит. средства	ДО ДЮСШ Админ. Фурмановского р-на

Ожидаемые результаты:

- расширение законодательной базы,
- создание единого правового пространства для координации действий в сфере физической культуры и спорта Фурмановского района,
- снижение отсева воспитанников по социальным проблемам,
- улучшение результатов обучающихся на соревнованиях.

Раздел 2. Совершенствование материально-технической базы образовательного учреждения

Цель совершенствования материально-технической базы образовательного учреждения – достаточный уровень материально-технического обеспечения для реализации программы развития.

Ожидаемые результаты:

- улучшение материально-технической базы учебного процесса,
- повышение качества учебно-воспитательного процесса,
- улучшение условий труда и обучения педагогов и воспитанников.

№ п\п	Мероприятия	Сроки	Ответственные
1.	1. Исследование Анализ имеющегося материально-технического обеспечения и разработка плана по развитию материально-технической базы с привлечением дополнительных средств: - благотворительная помощь; - добровольные пожертвования физических и юридических лиц. 2. Финансово-экономическое обоснование программы развития (составление сметы расходов). 3. Поэтапное обновление материально-технического оснащения учреждения 4. Оценка состояния зала ФОКа, как ДЮСШ, районного спортивно-оздоровительного центра, центра тестирования ВФСК ГТО, и объекта, доступного для инвалидов и лиц с ОВЗ	2019-2020 год (1 этап)	Директор, Заместитель директора по АХЧ, главный бухгалтер.
2.	1. Благоустройство территории МАУ ДО ДЮСШ. 3. Оборудование тренажерами спортивного зала в здании лыжной базы.	2020-2021 год (2 этап)	Директор, Заместитель директора по АХР, главный бухгалтер.

3.	<p>1. Анализ эффективности и целесообразности использования средств.</p> <p>2. Разработка механизма совместного долевого финансирования социальных программ и проектов физкультурно-спортивной направленности.</p> <p>Привлечение всех слоёв населения, включая инвалидов и людей с ОВЗ, к активным занятиям спортом, выполнению норм ВФСК ГТО и пропаганде здорового образа жизни.</p> <p>3. Разработка программы финансово-экономического обеспечения учреждения.</p>	2021-2022 год (3 этап)	Директор, Заместитель директора по АХР, главный бухгалтер.

Раздел 3. Программно-методическое и информационно-техническое обеспечение образовательной деятельности МАУ ДО ДЮСШ

№ п\п	Мероприятия	Этапы и сроки их реализации	Сведения об объемах, источниках и материальных ресурсах для реализации Программы		
			Объем финансирования	Источники финансирования	Исполнители
1.	<p>- Поднять уровень методической работы: создать систему обучения педагогических кадров, повышения их квалификации.</p> <p>- Провести экспертизу образовательных программ, программ предпрофильной подготовки по культивируемым в ДЮСШ видам спорта.</p> <p>-Провести коррекционную</p>	2020- 2021 г.г.	.	Муниц. бюджет	МАУ ДО ДЮСШ

	<p>работу по адаптации программ спортивной подготовки к имеющимся в МАУ ДО ДЮСШ условиям</p> <ul style="list-style-type: none"> -Разработать программы летних профильных лагерей по видам спорта. - Систематизировать компьютерную базу данных по видам спорта 				
2.	<p>Создать банк данных на воспитанников, нуждающихся в государственной поддержке с целью профилактики отсева по социальным проблемам</p>	2021- 2022 г.г.		Муниц. бюджет	МАУ ДО ДЮСШ
3.	<p>Разработка системы информирования педагогических кадров:</p> <ul style="list-style-type: none"> - о достижениях в видах спорта; - по введению новых форм оценивания и аттестации тренеров-преподавателей; - по введению новых форм оценивания и аттестации тренеров. 	2021-2022 г.г		Муниц. бюджет	МАУ ДО ДЮСШ
4.	<p>Разработка инструктивно-методических рекомендаций:</p> <ul style="list-style-type: none"> - по введению новых форм оценивания и аттестации обучающихся; - по обеспечению охраны здоровья детей, поддержке обучающихся при организации образовательного процесса с различными образовательными возможностями - разработать систему мониторинга личностного 	2022-2023 г.г.		Муниц. бюджет	МАУ ДО ДЮСШ МУ отдел образо- вания

	развития детей, детей сирот, оставшихся без попечения родителей - постоянно обновлять сайт учреждения - рекомендовать педагогам создать в системе Интернет сайты педагогов				
5.	- Поднять уровень работы с населением Фурмановского муниципального района для повышения количества человек, принимающих участие в выполнении норм ВФСК ГТО	2020-2023 г.г.		Муниц. бюджет	МАУ ДО ДЮСШ МКУ Отдел спорта

Ожидаемые результаты:

- поднятие уровня функционирования учреждения в современных условиях,
- повышение качества управления учреждением,
- разработка и постоянное обновление локально-нормативной базы,
- создание банка данных о детях, нуждающихся в государственной или социальной поддержке,
- повышение инвестиционной привлекательности учреждения,
- обеспечение учебно-воспитательного процесса современными программами,
- создание системы информационного обеспечения учебного процесса,
- обеспечение нового уровня функционирования образовательного учреждения,
- повышение оперативности управления учреждением.

Раздел 4. Направления деятельности и объективная необходимость уменьшения перечня видов спорта

№ п\п	Мероприятия	Этапы и сроки их реализации	Сведения об объемах, источниках и материальных ресурсах для реализации Программы		
			Объем финансирования	Источники финансирования	Исполнители
1.	Провести мониторинг демографических и социальных тенденций в Фурмановском районе	2020г.			МАУ ДО ДЮСШ
2.	Продолжить работу по актуализации содержания дополнительных образовательных программ,	2021г.	.		МАУ ДО ДЮСШ

	предпрофессиональных программ и программ по спортивной подготовке.				
3.	Разработка комплекса мер по удовлетворению образовательных потребностей различных групп населения	2020-2023 г.г.	.		МАУ ДО ДЮСШ
4.	Изучение двигательных потребностей детей, а также детей, особой категории	2020 г.			МАУ ДО ДЮСШ
5.	Разработка комплекса мер по увеличению выполнения норм ВФСК ГТО на знаки ГТО различных слоев населения	2020-2023 г.г.			МАУ ДО ДЮСШ МКУ ОС

Ожидаемые результаты:

- изменение модели содержания образования
- обеспечение дальнейшего развития образовательного пространства
- реализация принципа доступности для различных категорий детей в зависимости от их возможности, запросов и мнения жителей Фурмановского района,
- создание новых направлений деятельности

Раздел 5. Обеспечение современного качества дополнительного образования

№ п/п	Мероприятия	Этапы и сроки их реализации	Сведения об объемах, источниках и материальных ресурсах для реализации Программы		
			Объем финансирования	Источники финансирования	Исполнители
1.	Обеспечить организацию образовательного процесса по индивидуальным учебным планам в каникулярный период обучающихся	2020-2021 г.г.			МАУ ДО ДЮСШ
2.	Разработать проекты учебно-тренировочных сборов по программам спортивной подготовки воспитанников по видам	2021 г.			МАУ ДО ДЮСШ

	спорта				
3.	Совершенствование психологической поддержки участников образовательного процесса	2021-2022 г.г.			МАУ ДО ДЮСШ
5.	Продолжить внедрение здоровьесберегающих технологии в учебно-воспитательном процессе	2022-2023 г.г.		Муниц. бюджет	МАУ ДО ДЮСШ
6.	Обеспечить тренеров - преподавателей минимальным набором диагностических методик	2020-2023 г.г.			МАУ ДО ДЮСШ
7.	Укреплять созданную модель взаимодействия с социальными партнерами	2020-2023 г.г.			МАУ ДО ДЮСШ
8.	Разработать систему консультативной поддержки родителей	2021 г			МАУ ДО ДЮСШ
9.	Разработать актуальную модель организации воспитательного процесса	2022 г.			МАУ ДО ДЮСШ

Ожидаемые результаты:

- повышение качества образовательного процесса
- совершенствование уровня образовательных программ
- расширение сети социальных партнеров
- организация инновационной деятельности
- совершенствование воспитательного процесса
- совершенствование работы с родителями по решению проблем с детьми

Раздел 6. Создание условий для поддержки и развития образовательной среды для одаренных детей

№ п/п	Мероприятия	Этапы и сроки их реализации	Сведения об объемах, источниках и материальных ресурсах для реализации Программы		
			Объем финансирования	Источники финансирования	Исполнители
1.	Разработать план мероприятий – модель организации общения	2020-2023 г. г.	.		МАУ ДО ДЮСШ

	одаренных детей со своими сверстниками, одаренных в другой области деятельности				
2.	Разработать план укрепления материально-технической спортивной базы для поддержки особо одаренных детей	2020-2023 г.г.			МАУ ДО ДЮСШ
3.	Решить проблему отдыха одаренных детей и детей из малообеспеченных семей	2020-2022 г.г.		Внебюджетные средства	МАУ ДО ДЮСШ, МУ отдел образования, Отдел соц. защиты
4.	Обеспечить финансирование участия спортсменов в различных уровнях соревнований	2020-2023 г.г.		Бюджетн. ср-ва, внебюджет. средства	МАУ ДО ДЮСШ
5.	Обеспечить участие одаренных детей из спортивных групп в соревнованиях разных уровней	2020-2023 г.г.		Бюджетн. ср-ва	МАУ ДО ДЮСШ
6.	Обеспечить участие всех категорий населения в выполнении норм ВФСК ГТО	2020-2023 г.г.			МАУ ДО ДЮСШ МКУ ОС

Ожидаемые результаты:

- систематизация и ежегодное обновление данных о достижениях одаренных обучающихся,
- помощь детям в профессиональном самоопределении,
- укрепление материально-технической базы МАУ ДО ДЮСШ,
- поддержка малообеспеченных семей.

Раздел 7. Развитие социального партнерства. Кадры

№ п/п	Мероприятия	Этапы и сроки их реализации	Сведения об объемах, источниках и материальных ресурсах для реализации Программы		
			Объем финансирования	Источники финансирования	Исполнители

1.	- Заключение договора о взаимодействии с различными организациями по воспитанию и обучению подростков. - Усилить работу с одаренными детьми, путем повышения инвестиционной привлекательности ДЮСШ для социальных партнеров. - Расширить работу по обмену опытом с тренерами-преподавателями учреждений дополнительного образования Ивановской области	2020-2021 г. г.			МАУ ДО ДЮСШ
2.	Составить план переподготовки и обучения педагогических кадров с учетом их образования и специализации	2020-2023 г.г		Муницип. бюджет	МАУ ДО ДЮСШ
3.	Продолжить работу по участию педагогов в различных конкурсах профессионального мастерства	2023 г.			МАУ ДО ДЮСШ
4.	Обеспечить связь с высшими учебными заведениями для направления выпускников и обеспечения резерва кадров при получении образования по физкультурно-спортивному направлению	2020-2023 г.г.			МАУ ДО ДЮСШ МУ отдел образо- вания
5.	Мотивация педагогических работников к повышению квалификации и аттестации на 1 и высшую категорию	2020-2023 г.г.		Муницип. бюджет	МАУ ДО ДЮСШ

Ожидаемые результаты:

- создание единого правового поля во взаимодействии с социальными партнерами
- поддержка одаренных детей
- подготовка кадров, работающих с одаренными детьми
- повышение профессионального мастерства тренеров-преподавателей,
- системное планирование, исследование и обновление кадровых ресурсов
- формирование профессиональной компетенции педагогов, отвечающих современным требованиям,
- обеспечение общественного признания профессии тренера-преподавателя

Раздел 8. Развитие платных услуг

№ п\п	Мероприятия	Этапы и сроки их реализации	Сведения об объемах, источниках и материальных ресурсах для реализации Программы		
			Объем финансирования	Источники финансирования	Исполнители
1.	<ul style="list-style-type: none"> - расширение видов спорта на платной основе, - услуги по предоставлении в аренду спортивного зала для юридических и физических лиц, - прокат спортивного инвентаря, - открытие платной спортивно-оздоровительной группы для детей дошкольного возраста. 	2021-2023 г.г.		Родительские средства	МАУ ДО ДЮСШ

Ожидаемые результаты:

- улучшение материально-технической базы учреждения, информационного обеспечения
- укрепление сетевых отношений
- поощрение участников образовательного процесса
- увеличение заработной платы работникам учреждения.

Раздел 9. Состояние и совершенствование работы по безопасности участников образовательного процесса

№ п\п	Мероприятия	Этапы и сроки их реализации	Сведения об объемах, источниках и материальных ресурсах для реализации Программы		
			Объем	Источники	Исполни-

			финансиро- вания	финансиро- вания	тели
1.	Проанализировать состояние безопасности образовательного учреждения	2020 г.			МАУ ДО ДЮСШ МКУ отдел образования
2.	Разработать пакет документов по замене противопожарной системы	2021 г.			ДЮСШ МЧС по району
3.	Осуществлять мероприятия по обеспечению безопасности по проведению учебного процесса и массовых мероприятий	2020-2023 г.г.		Муницип. бюджет	МАУ ДО ДЮСШ орг-ции исполнители
4.	Проведение инструктажей, бесед и собраний с обучающимися и родителями по тематике пропаганды безопасного поведения, правовых знаний, предупреждения асоциального поведения детей	2020-2023 г.г.			МАУ ДО ДЮСШ ОУ района
5.	Проведение мероприятий по воспитанию у учащихся культуры правильных межнациональных отношений, толерантности, патриотическому воспитанию.	2020-2023 г.г.		Спонсор. ср-ва, ср-ва муниц. бюджета	МАУ ДО ДЮСШ
6.	Проводить работу с правоохранительными органами по вопросам обеспечения безопасности.	2020-2023 г.г.			ДЮСШ ОВД
7.	Выполнение плана мероприятий по обеспечению безопасности в рамках бюджетной сметы	2020-2023 г.г.		Средства муницип. бюджета	МАУ ДО ДЮСШ

Ожидаемые результаты:

- повышение степени ответственности за вопросы безопасности

- создание системы работы по организации безопасности
- организация с детьми работы по обучению действиям в ЧС
- создание методической базы по вопросам безопасности
- подготовка педагогических кадров по вопросам безопасности, антитеррористической безопасности
- создание методических разработок по теме безопасности
- создание и совершенствование системы охраны.

Раздел 10. Смета предполагаемых расходов

Реализация Программы развития предполагает достаточный уровень материально-технического обеспечения МАУ ДО ДЮСШ и рассчитана на поэтапное его обновление. Одним из важных аспектов проектирования образовательной среды учреждения является создание оптимального предметно-пространственного окружения. Для достижения этой цели планируется использовать как бюджетные средства, так и дополнительные финансовые вложения. Коллектив учреждения ведет активную работу по привлечению спонсорских средств, ряд проблем решает своими силами. Тем не менее, существуют трудности, которые учреждение не в состоянии решить самостоятельно.

В рамках реализации Программы развития учреждения одной из наиболее актуальных проблем является освещение и ограждение прилегающей к зданиям территорий, проведение частичных ремонтных работ в зданиях ДЮСШ и оснащение его современным оборудованием и мебелью.

Для обновления содержания образования и повышения количества образовательных программ уровня профессиональной грамотности необходимо пополнение базы учреждения компьютерной техникой, лицензионным программным обеспечением, необходимо подключение к сети Интернет.

№ п/п	Наименование товаров и работ	Количество	Цена
1.	<u>Ремонт и оборудование здания ФОКа:</u> - ограждение территории забором; - наружная покраска стен ФОКа; - ремонт отмостки фундамента; - приобретение зрительских кресел для зала (40 мест)		400 000 рублей
			250 000 рублей
			200 000 рублей
			160 000 рублей
			1 010 000 рублей

2.	<u>Ремонт и оборудование здания лыжной базы:</u> - установка стеклопакетов на лыжной базе - замена шифера крыши; - отмостка фундамента здания; - приобретение офисной мебели.		80 000 рублей 200 000 рублей 60 000 рублей 90 000 рублей
			430 000 рублей
3.	<u>Приобретение компьютерной техники:</u> Монитор Dell E 197FP 19'' LCD Клавиатура Benq i100 PS/2 (Черная) Мышь Benq M 106 optic PS/2 + USB (black-silver) Сетевой фильтр 1.8 м. - лицензионное программное обеспечение	1 штука 1 штука 1 штука 1 штука 1 штука	5 000 рублей 1 000 рублей 500 рублей 1 000 рублей 14 000 рублей
			21 500 рублей
4.	<u>Благоустройство территории вокруг здания:</u> - восстановление спортивных игровых площадок для баскетбола, волейбола, большого тенниса, футбольного поля - ограждение территории и спортивных площадок; - установка универсальных спортивных площадок /конструкций/ для подготовки к выполнению норм ВФСК ГТО - восстановление освещения территории ДЮСШ		150 000 рублей 500 000 рублей 500 000 рублей 80 000 рублей 480 000 рублей
			1 710 000 рублей
	Итого:		3 171 500 рублей

Раздел 11. Список использованной литературы:

1. Божович Л.И. Личность и ее формирование в детском возрасте. М. 2008 год.
2. Добрецова Н.В. Возможности дополнительного образования. С-П «Каро». 2005 год.
3. Капустин Н.Л. Педагогические технологии адаптивной школы. М. 1999 год.
4. Леонтьев А.Н. Избранные психологические произведения. Т. 1. Разд. 3. М.2013 год.
5. Лизинский В.М. Ресурсный подход в управлении развитием в школах. «Педагогический поиск». 2006 год.
6. Маленкова Л.И. Воспитание в современной школе. М. 2009 год.
7. Методика социально-образовательного проекта «Гражданин». Самара. 2005 год.
8. Николаев Г. Как воспитать гражданина? Екатеринбург. 2014 год.
9. Организация и развитие ученического самоуправления в общеобразовательном учреждении. Новый учебник. 2013 год.
10. Педагогический контроль в процессе воспитания. Под ред. Степанова Е.Н. М. «Сфера». 2006 год.
11. Плинер Я.Г. и Бухвалов В.А. Воспитание личности в коллективе. «Педагогический поиск». М. 2000 год.
12. Селевко Г.К. Современная, образовательная технологии. М. 1998 год.
13. Сухомлинский В.А. О воспитании. «Издательство политическая литература». 1982 год.
14. Талашова В.А. «Я – гражданин Российской Федерации». ВИРО. Вологда 2003.
15. Фридман Л.М. Оценка воспитанности школьников. «Народное образование». 2001 год.
16. Шадриков В.Д. Деятельность и способности. М. 1994 год.
17. Ясвин В.А. Психологическое моделирование образовательного пространства. Психологический журнал. 2001. № 4.
18. Ясвин В.А. Экспертиза школьной образовательной среды. Издательство «Сентябрь». 2000 год.